

Gerenciar projetos é aplicar conhecimento, habilidades, ferramentas e técnicas para projetar atividades que atendam a um resultado determinado, de forma efetiva e eficaz, em um prazo definido. Aqui no blog da Treasy já falamos que a Gestão de Projetos é uma excelente ferramenta para controle de custos, demos dicas de como gerenciar o orçamento de projetos e mostramos alguns métodos de priorização de projetos e processos.

Entendemos que projetos são essenciais para qualquer organização, independente do seu porte ou mercado de atuação. Quando bem planejados e acompanhados, é possível colher bons frutos deles.

Justamente por serem ferramentas de uma gestão mais profissionalizada, é que profissionais de projetos buscam se qualificar mais e mais. Nesse mundo, temos a **Certificação CAPM** (Certified Associated in Project Management) e a **Certificação PMP** (Project Management Project), ambas da **PMI**, o Instituto de Gerenciamento de Projetos.

Para este artigo, convidamos você a conhecer mais sobre PMP para poder entender melhor o que é necessário saber para iniciar sua trajetória de estudos.

O que você vai encontrar neste artigo:

[Certificações de Projetos: uma rápida visão sobre PMBOK](#)

[PMI e a Certificação PMP](#)

[Quem pode se candidatar à Certificação PMP?](#)

[Qual o valor do exame de Certificação PMP](#)

[Como é o exame PMP?](#)

[Como se preparar para o Exame PMP?](#)

[Como a Certificação de projetos se encaixa na minha carreira?](#)

[Concluindo](#)

Certificações de Projetos: uma rápida visão sobre PMBOK

Quem é da área de projetos já está familiarizado com o termo **PMBOK**, acrônimo para **Project Management Body of Knowledge**. Trata-se de um guia contendo uma coletânea de melhores práticas, terminologias e diretrizes aceitas como padrões dentro do setor de Gestão de Projetos.

O Guia PMBOK é de autoria do comitê de padronização do PMI (Project

Management Institute). Gestores de Projetos familiarizados com o PMBOK garantem que as práticas de projetos sejam padronizadas entre os vários departamentos de uma empresa. Aliás, graças às boas práticas estabelecidas pelo PMBOK, alguém que trabalha para a empresa X e depois muda para a empresa Y não perderá tempo em aprender sobre os projetos da nova organização, desde que os mesmos sigam o padrão definido pelo Guia.

A primeira edição do Guia PMBOK foi publicada em 1996. Hoje estamos na sexta edição, a qual você pode conferir aqui.

PMI e a Certificação PMP

Conforme destacado pelo próprio site do PMI, em um mundo no qual organizações são cada vez mais baseadas em projetos, uma certificação profissional do PMI garante que você esteja apto a atender às demandas de projetos e empregadores em todo o mundo.



Detentores de um certificado PMI comprovam que podem trabalhar em qualquer setor, em qualquer lugar do mundo e com qualquer metodologia de gerenciamento de projetos. Dentre as qualificações PMI, destaca-se a **Certificação PMP**, destinada a **gestores de projetos experientes**.

Ao possuir o certificado PMP, o profissional atesta que tem tanto formação e experiência, quanto competência para conduzir e dirigir projetos conforme o PMBOK. Sua importância é tamanha na indústria de projetos (a certificação PMP é reconhecida como a mais importante da área) que segundo a Pesquisa Salarial do PMI, **gerentes de projetos que recebem a Certificação PMP têm um salário maior do que seus colegas e pares não certificados**.

Além disso, esses profissionais mostram que atendem aos padrões globais de gerenciamento de projetos e estão conectados a outros PMPs em todo o mundo. Para você entender ainda mais o peso que uma Certificação de Project Management Project tem no currículo de um gerente de projetos, presta atenção no que falaremos a seguir: **conforme o PMI, a certificação PMP está alinhada “com as melhores práticas do setor de certificação. A credencial do PMP também é acreditada de acordo com as normas ISO 17024 reconhecidas internacionalmente”**.

Bom, já que o negócio não é brincadeira, você deve imaginar que para ser um PMP é preciso cumprir algumas exigências. E você está 100% certo quanto a isso, como mostraremos no próximo tópico.

Quem pode se candidatar à Certificação PMP?

Conforme destacamos, a Certificação PMP é voltada à gerentes de projetos. Logo, entende-se que é obrigatório ter uma boa bagagem antes de se candidatar ao exame. Abaixo elencamos os requisitos que devem ser atendidos:

No caso de formação de quatro anos (de bacharel ou equivalente) o profissional deve possuir:

Mínimo de três anos de experiência no gerenciamento de projetos;

Mínimo de 4.500 horas de liderança e direção de projetos;

35 horas de formação em gerenciamento de projetos

OU

No caso de diploma de ensino médio (ensino médio ou equivalente) o profissional deve possuir:

Mínimo de cinco anos de experiência no gerenciamento de projetos;

Mínimo de 7.500 horas de liderança e direção de projetos;

35 horas de formação em gerenciamento de projetos

Cumpridos os critérios citados, o profissional está apto a se candidatar. Nesse caso, é imprescindível que leia o Manual de Certificação PMP para obter informações mais detalhadas.

Qual o valor do exame de Certificação PMP

A prova de Certificação PMP é realizada no computador, durante todo ano, em diversos países. Os custos para realizá-la são:

US\$ 405,00 para associados do PMI

US\$ 555,00 para não associados

As taxas acima referem-se à prova realizada no computador (CBT, Computer Based Testing) e no Papel (PBT, Paper Based Testing). Todavia, o exame impresso somente está disponível para:

Candidatos que vivem ao menos a 300 km (186,5 milhas) de um local de CBT Prometric
Empregadores (Patrocinadores Corporativos) que desejam aplicar um exame do PMI em seus funcionários. Nesse caso, não há restrição quanto à distância; entretanto, somente os

funcionários da empresa podem realizar o teste nessa ocasião.

Para se manter atualizado dos valores, recomendamos que olhe o Manual de Certificação PMP.

Como é o exame PMP?

A prova para Certificação PMP possui 200 questões de múltipla escolha que devem ser respondidas em 4 horas. Das 200 perguntas, 25 são questões de pré-teste e não afetam a pontuação. Isso significa que o exame é composto de 175 questões pontuáveis e 25 não pontuáveis.

Conforme o Manual de Certificação PMP as questões do exame:

São desenvolvidas de acordo com a norma ISO/IEC 17024

São desenvolvidas e validadas independentemente por grupos de trabalho mundiais de credenciados PMP;

Referem-se aos títulos de gerenciamento de projetos atuais, que incluem, entre outros, as normas mundiais do PMI;

São monitoradas por meio de análises psicométricas; e

Observam as especificações de teste da Descrição do Conteúdo do Exame PMP.

O exame PMP é baseado no modelo contido na Descrição do Conteúdo do Exame PMP (Examination Content Outline). Veja o percentual de questões em cada área presente no exame:

Iniciação: 13%

Planejamento: 24%

Execução: 30%

Monitoramento e Controle: 25%

Encerramento: 8%

O exame PMP é realizado em inglês, mas é disponibilizada uma assistência em português para a prova realizada no computador. Profissionais que reprovarem terão um ano para refazer o exame, devendo pagar:

US\$ 275,00 para associados do PMI

US\$ 375,00 para não associados

Como se preparar para o Exame PMP?

O material que não pode faltar é a edição mais recente do Guia PMBOK, que deve ser seu livro de cabeceira. Recomenda-se também fazer um curso preparatório em um centro

autorizado e reconhecido pelo PMI. A lista de **Registered Education Provider (REP)** é encontrada na página do PMI. No Brasil, encontramos as seguintes empresas:

PlanoPro2
Clarify
Beware



Como a Certificação de projetos se encaixa na minha carreira?

Conforme vimos, a Certificação PMP é mais avançada e por isso é destinada aos Gerentes de Projetos. Vimos também que um PMP recebe um salário melhor e isso já é um excelente motivo para você se qualificar.

Todavia, a prova é extremamente difícil e a jornada para conseguir entrar no rol dos PMPs pode ser bastante exaustiva. Por isso, para que você consiga encará-la com a dedicação e o foco que ela merece, é essencial fazer um **planejamento de carreira**.

Um Plano de Carreira funciona como um GPS: você coloca onde quer chegar e o aparelho traça a rota. A diferença é que no caso do planejamento da sua carreira, você define uma meta e você mesmo também definir o caminho.

Ao fazer esse planejamento, você trabalhará com a gestão da sua carreira, o que o colocará no controle da sua vida profissional e o fará assumir para si o controle do seu próprio crescimento. A sistemática de um Plano de Carreira é a mesma de um Planejamento Estratégico. Isso significa que deve começar com a análise de sua atual situação profissional para, em seguida, elencar metas e objetivos. Ao ter uma exata noção de onde você se encontra, você conseguirá melhor traçar caminhos para chegar onde almeja, além de definir as ferramentas que ajudarão a cumprir com seus objetivos.

Pode ser que você tenha lido este artigo e ache que uma Certificação PMP não seja para você neste exato momento. Isso não é motivo para se desanimar, porque agora que você possui as informações essenciais poderá tirar um tempo e traçar um plano que o leve a ser um PMP.

Caso este já seja o seu momento para realizar o exame, a gestão de carreira te dará ainda mais gás para que você se planeje entre horas de estudo e de trabalho. Seja qual for a situação em que você se encontra, queremos te auxiliar e por isso desenvolvemos um Plano de Carreira. Para acessá-lo gratuitamente, o convidamos a clicar na imagem a seguir:



[E-BOOK]

Plano de Carreira do Profissional de Controladoria

Um verdadeiro guia para você criar seu Plano de Carreira na área da Controladoria.

Baixe Gratuitamente!

Não esqueça que planejamento é o primeiro passo para seu sucesso. Foque na sua carreira e mãos à obra!

Concluindo

Neste artigo mostramos uma das certificações do universo da Gestão de Projetos. Recomendamos que você leia o Manual de Certificação PMP que indicamos no texto para se manter atualizado e obter as informações complementares.

Sobre Gestão de Projetos de modo geral, deixamos aqui a indicação de três outros posts que poderão interessar a você:

Gestão de Projetos para aumentar o sucesso das entregas e garantir os resultados financeiros esperados

Planejamento e Orçamento de Projetos: o guia completo!

Conheça os principais métodos de priorização de projetos e processos

Esperamos que este artigo tenha sido útil a você. Deixe um comentário contando o que achou e compartilhe conosco qualquer outro conhecimento que possa contribuir com o tema. Fique à vontade também para compartilhar este post com seus colegas.

Toda semana publicamos aqui artigos relacionados a planejamento, orçamento e acompanhamento econômico-financeiro. Também publicamos mensalmente materiais gratuitos para download como modelos de planilhas, white papers e e-books.

Portanto, se você ainda não é assinante de nosso newsletter, cadastre-se para receber este e outros artigos por e-mail, ou nos adicione nas redes sociais para ficar por dentro de tudo que acontece por aqui.

Também publicado em Medium.

Precisando planejar o resultado financeiro da sua empresa? Conheça nossas soluções!

Quero falar com um especialista!