

Imagino que em algum momento você já precisou intermediar uma discussão ou divergência de opiniões, em casa, entre amigos, ou até no trabalho.



Dependendo do assunto e dos interesses, é muito difícil chegar num consenso, não é? Tornando, inclusive, as discussões bem calorosas.

Numa empresa isso acontece especialmente quando o assunto é Orçamento Empresarial e, de um lado, está a Diretoria Executiva e, do outro, os gestores. No meio, geralmente, está o *Controller*, responsável pela Controladoria Corporativa.

Dentre as muitas tarefas e responsabilidades da Controladoria, nenhuma novidade em relação aos números e controles da empresa, certo? Entretanto, há um **desafio específico que tira o sono de muito Controller: intermediar a relação entre Diretoria e demais gestores.**

Além de precisar ser essa ponte, o profissional de Controladoria também tem que saber lidar com cada um e disponibilizar as informações necessárias de acordo com as especificidades das áreas e cargos. Mas o que tudo isso significa na prática? Há algum modelo ou regra que oriente essa relação?

Foi pensando em como responder essas perguntas que preparamos um **Guia prático da relação do Controller com a Diretoria e os Gestores.** E é exatamente sobre ele que vamos falar neste post, com os principais pontos abordados no material. Mas se você quiser ler o material na íntegra, basta baixar gratuitamente clicando na imagem abaixo:



[E-BOOK]

Conheça as melhores práticas dos profissionais de Controladoria do Brasil

Baixe Gratuitamente e conheça

Você pode estar se perguntando se o e-book é para você? Se tem dificuldades de engajar os colaboradores no processo Orçamentário. Se não sabe como apresentar os números para a Diretoria. Se o Planejamento Orçamentário do ano seguinte é sempre muito demorado e doloroso. Se as dificuldades nessa relação diária com Diretoria e com os gestores não para por aí. Sim, este material foi feito para você!

Controladoria Corporativa e o papel do *Controller*

Primeiro, vamos falar um pouco sobre a área. O termo pode parecer redundante, mas precisamos lembrar que há outras modalidades de Controladoria, como a Pública. Aqui, queremos reforçar que estamos considerando a Corporativa.

Na verdade, o que queremos mesmo é falar sobre o profissional de Controladoria e os muitos desafios que ele enfrenta dentro de uma organização. Já descrevemos a maioria das atividades que o *Controller* assume e o papel que ele exerce numa empresa. Entretanto, ao longo dos últimos cinco anos, nos deparamos com muitas questões vindas desses profissionais, especialmente na hora de realizar a Descentralização do Orçamento.

Ouvíamos perguntas do tipo: “como conscientizar os gestores sobre a importância do Orçamento e a necessidade de dados corretos?”. Nem sempre o papel de intermediador entre as premissas da diretoria e os interesses das áreas é fácil. Pelo contrário.

Por isso, para produzir o **e-book Guia prático da relação do Controller com a Diretoria e os Gestores**, conversamos com profissionais experientes que conhecem muito bem os desafios naturais do cargo. A diferença é que eles já descobriram algumas ações, atividades e iniciativas interessantes e que funcionam muito bem na realidade deles.

A notícia boa é que eles compartilharam conosco e está tudo no Guia! Veja as primeiras

páginas e saiba o que você vai encontrar no material completo:

Primeiras páginas do e-book Guia prático da relação do *Controller* com a Diretoria e os Gestores

O que esperar do Guia?

Além de ter dicas muito práticas, apresentamos a experiência de outros profissionais e as boas práticas de mercado, como já dissemos. Mas como fazemos isso? Apresentando exatamente o que eles descreveram.

Por exemplo, como criar a área de Controladoria e informar para o restante da empresa o que é esse setor, o que ele faz e o envolvimento com números e controles sem assustar? Ainda, como convencer a diretoria que a ideia e o objetivo principal não deve ser o de cobrança, mas sim o de Cultura Orçamentária para uma gestão mais estratégica?

Se ainda está com alguma dúvida de como esse material pode ser útil e te auxiliar com os desafios do dia a dia, dá só uma olhada nos destaques do e-book:

O papel do gerente de controladoria ou Controller na descentralização orçamentária

Por onde começar o Orçamento Empresarial?

Premissas, quem define?

Mudanças devem ser informadas

Como fazer o Acompanhamento Orçamentário?

Diretoria como parceiro

Bonificação, uma faca de dois gumes

Quando é hora de mudar?

Controller não é dedo-duro

Como preparar os gestores para as reuniões com a diretoria

Gestão do Conhecimento

Segredo do sucesso

Para ter acesso ao Guia, baixe agora mesmo clicando na imagem abaixo.



[E-BOOK]

Conheça as melhores práticas dos profissionais de Controladoria do Brasil

Baixe Gratuitamente e conheça

Esperamos que o material seja útil para sua empresa! E, como você já sabe, toda semana publicamos aqui artigos relacionados a planejamento, orçamento e acompanhamento econômico-financeiro. Também publicamos mensalmente materiais gratuitos para download como modelos de planilhas, white papers e e-books.

Portanto, se você ainda não é assinante de nosso newsletter, cadastre-se para receber este e outros artigos por e-mail. Você também pode nos acompanhar nas redes sociais para ficar por dentro de tudo que acontece por aqui.

E se o conteúdo do artigo foi útil para você e sua empresa, deixe um comentário e compartilhe com seus colegas.