



Esse é primeiro episódio do **podcast para tornar o time de Controladoria ainda mais estratégico!**

Depois de muito bate papo com diversos profissionais de Controladoria do Brasil, percebemos que faltava um espaço para a comunidade de controladoria expor seus insights, boas práticas e tendências.

Pensando nisso, lançamos o **Controller Cast! Um podcast pensado especialmente para profissionais das áreas de Planejamento, Controladoria e Finanças**. Nele discutimos temas relacionados com a área, trazendo insights, conteúdos práticos e entrevistas com profissionais que estão fazendo a diferença em suas empresas.

Nesta primeira edição, conversamos com Marcio Andrade, Controller da ContaAzul, para entender **“Os desafios da Controladoria em uma empresa de crescimento acelerado”**.

Confira no Controller Cast o dia a dia e os desafios do time de **controladoria em uma empresa de crescimento acelerado**. Escute agora mesmo pelo player abaixo ou acesse nosso canal no Soundcloud, se preferir.

Sobre o Marcio Andrade



Marcio Andrade é formado em Ciência da Computação, com especializações em Gestão de Projetos, Gestão Financeira e Engenharia da Produção. Iniciou sua carreira na área de software, posteriormente passou pela área de gestão de projetos e finalmente ingressou na controladoria. Na ContaAzul, Marcio está há 4 anos como Controller, sendo o líder da área.

A ContaAzul é uma Startup brasileira com o propósito de impulsionar o sucesso dos pequenos empreendedores por meio de um sistema de ERP. A empresa possui um ritmo acelerado, já passou por rodadas de investimento e busca sempre o crescimento acima de 80% ao ano.

Um bate papo sobre controladoria em uma empresa de crescimento acelerado

Neste episódio conversamos com o Marcio Andrade sobre:

Qual a diferença entre uma empresa convencional com um modelo de negócio já validado e uma startup de crescimento acelerado como a ContaAzul?

O impacto das mudanças e experimentações constantes;

O impacto do crescimento acelerado;

A necessidade de ter velocidade e resposta rápida às mudanças.

Quais os principais desafios enfrentados na transição da controladoria de uma empresa convencional para a controladoria de uma Startup?

Adequar o processo de planejamento e o plano financeiro para um ambiente de cenários de incertezas e experimentações;

Adaptar constantemente os processos financeiros e administrativos de acordo com a maturidade e crescimento da empresa.

Hoje, quais são as principais atividades que a equipe de controladoria exerce na

ContaAzul?

Suporte ao processo de planejamento estratégico e financeiro;
Acompanhamento e monitoramento de curto e longo prazo;
Fornecer informações gerenciais.

Como é o processo de Planejamento Orçamentário na ContaAzul?

O amadurecimento do processo junto ao crescimento da empresa;
Metodologias utilizadas;
Participação dos gestores.

Qual o impacto direto desse crescimento acelerado da empresa no trabalho da controladoria e no processo de planejamento?

Atendendo as metas de crescimento agressivas;
Utilização de cenários e simulações;
A importância da Gestão de Caixa no modelo de receitas recorrente.

Como utilizam Simulação de Cenários na empresa? Quais os benefícios para o negócio?

Trabalhando ativamente nos desvios;
A importância das simulações para a tomada de decisão.

Como a empresa utiliza efetivamente os dados do orçamento no processo de tomada de decisão?

Meta de fechamento dos dados contábeis em tempo hábil, devido a importância da análise do planejado x realizado.

O que enxerga de próximos passos para o processo orçamentário da empresa?

Sistematizar o processo;
Integrar o planejamento com os demais sistemas da empresa.

Esperamos que você goste da nossa entrevista com o Marcio Andrade sobre **os desafios da Controladoria em uma empresa de crescimento acelerado** e consiga aplicar os aprendizados na sua empresa. Assine nossa newsletter para ficar sabendo dos próximos **Controller Cast!**

Também publicado em Medium.

Precisando planejar o resultado financeiro da sua empresa? Conheça nossas soluções!

Quero falar com um especialista!