



Se você é um leitor assíduo do nosso Blog e vem acompanhando a série de Podcast, já sabe que esse é **o podcast para tornar o time de Controladoria ainda mais estratégico!**

O Controller Cast é um podcast pensado especialmente para profissionais das áreas de Planejamento, Controladoria e Finanças. Nele discutimos temas relacionados com a área, trazendo insights, conteúdos práticos e entrevistas com profissionais que estão fazendo a diferença em suas empresas.

E nessa edição do **Controller Cast**, o episódio **#03**, Cícero Ferreira Filho, da Consultoria Ferreira Filhos Associados, irá compartilhar sua experiência prática de implantar a **metodologia Orçamento Base Zero** em mais de **50 empresas ao longo da sua carreira**. Escute agora mesmo pelo player abaixo ou acesse nosso canal no Soundcloud.

Na primeira edição, conversamos com Marcio Andrade, Controller da ContaAzul, para entender **os desafios da Controladoria em uma empresa de crescimento acelerado**.

Na segunda edição foi a vez de bater um papo com a Daniela Sousa, Controller de uma holding, sobre sua experiência na **implantação dessa metodologia em um grande grupo de empresas**. Então se você perdeu algum desses, é só ir lá conferir.

Sobre o Cícero Ferreira Filho



Cícero Ferreira Filho é Administrador com especialização em Teoria das Restrições (TOC) e Balanced Scorecard (BSC), além de ter um mestrado em Gestão Estratégica. É consultor de Gestão de Alta Performance Empresarial há quase 20 anos, tendo trabalhado 10 anos em uma Consultoria Multinacional e o restante do tempo na própria empresa, aberta em 2008, a Ferreira Filho Associados.

Um bate papo sobre como implantar a metodologia Orçamento Base Zero (OBZ)

Veja o que conversamos no nosso bate papo:

Qual a diferença de um orçamento “convencional”, conhecido como Orçamento Base Histórico e um Orçamento Base Zero? E como como implantar o OBZ?

Quando surgiu e a origem do Orçamento Base Zero;

Características e aplicação do Orçamento Base Histórico com o Orçamento Base Zero;

Vantagens da metodologia OBZ como maior envolvimento dos gestores, mais analítico e possui maior facilidade para identificar as áreas que podem ter redução de custos.

Quais ganhos você já viu na prática em empresas que utilizaram a metodologia OBZ?

Ganhos chegam até 33% de aumento no EBITDA;

Ganhos por estágio de maturidade da empresa;

Casos de sucesso de alguns clientes.

Quais são as principais dificuldades que você enxerga nas empresas quando vão adotar a metodologia Orçamento Base Zero?

Identificar os motivos pelo qual a empresa precisa implantar esta metodologia orçamentária;

O que espera da empresa no futuro.

Qual o papel dos gestores no processo, e como ele é impactado pela metodologia OBZ

Envolvimento dos gestores no Orçamento Base Zero;

Mexer na cultura organizacional;

Mudança x stress;

Job rotation de cargos dos donos de pacotes de decisão;

Processo horizontal x vertical.

Conte sobre implantação da metodologia Orçamento Base Zero que deu super certo e outras onde foi um pouco mais traumático.

Jogando limpo;

Objetivos claros;

Tríade de Alta Performance: pessoas, processos e performance;

Utilização de uma consultoria para o processo.

Em que porte de empresa você já viu esta metodologia rodar? É possível implantá-la em uma empresa de médio porte por exemplo, com uma equipe mais enxuta?

Estágios de maturidade do orçamento;

Estrutura necessária para implantar a metodologia.

Qual o melhor momento para aderir a metodologia e quais os primeiros passos para iniciar um OBZ?

Webinar do passo-a-passo;

Primeiro passo: entender onde a empresa quer chegar, alinhar as premissas básicas;

Segundo passo: definir se a divisão serão por processo ou por setor e definição dos gestores de pacotes;

Terceiro passo: simulação e estratégias de corte de custos;

Pacote Ouro, Pacote Prata e Pacote Bronze.

Caso queira complementar seu conhecimento sobre o assunto, baixe o e-book sobre

Maturidade da Gestão Orçamentária e descubra em qual estágio sua empresa está e o que é preciso fazer para chegar no Best in the class.



Esperamos que você goste da nossa entrevista com o Cícero sobre **como implantar a Metodologia Orçamento Base Zero (OBZ)**, e consiga aplicar os aprendizados na sua empresa. Assine nossa newsletter para ficar sabendo dos próximos Controller Cast!

Também publicado em Medium.

Precisando planejar o resultado financeiro da sua empresa? Conheça nossas soluções!

Quero falar com um especialista!