

Sabemos bem que as novas tecnologias estão mudando a forma como as empresas definem sua **estratégia financeira**, realizam seu **gerenciamento** e principalmente a maneira como fazem a **coleta de informações**, que está mais rápida do que nunca.

Esta é uma tendência que vem ajudando posicionar as equipes de planejamento, controladoria e finanças corporativas para melhor ajudar o CEO e Conselho a **definir estratégias** e **tomar melhores decisões**, com **mais velocidade**.

Mas há uma coisa que todos os executivos de finanças e controladoria devem saber se eles querem aproveitar a oportunidade de se tornar uma autoridade estratégica dentro da empresa: o nível de liderança e influência que a controladoria pode proporcionar está diretamente associado com a **agilidade e confiabilidade** com que a equipe pode produzir métricas financeiras valiosas para decisões relacionadas aos negócios.



Na hora de planejar e acompanhar os resultados, a chave é encontrar um equilíbrio entre velocidade e agilidade com detalhamento e análise.

Estamos falando de **acelerar o ciclo das informações** dentro de sua organização para produzir **dados atualizados, confiáveis** e **antes que a concorrência**. Isso significa que seu CEO e Conselho serão capazes de tomar **decisões mais rápidas e melhor embasadas** para melhor **direcionar o futuro da empresa**.

Abaixo estão dois passos específicos que sua equipe de planejamento e controladoria pode seguir para ajudar a acelerar esse ciclo de informações internas.

## Estabelecer métricas relevantes para medir o progresso

Definir corretamente **o que medir** e **como medir** é o primeiro passo na definição de metas e objetivos que a empresa espera atingir.

Neste ponto, ferramentas como o Orçamento Empresarial ajudam a tornar claras as metas de cada área e alinhar estas metas com os objetivos gerais da organização.

Mas na hora de estruturar seu planejamento e orçamento, é necessário tomar cuidado com o nível de detalhamento das informações. Se os dados são muito escassos, corre-se o risco de perder informações valiosas. Se você usa muitos dados, torna-se complicado para sintetizar e analisar.

Crie as métricas internas e externas mais importantes, e então faça as previsões e defina metas com base no seu desempenho em relação a essas métricas.

## Ferramentas para apoiar a tomada de decisões rápidas e confiáveis

As ferramentas que você usa afetarão diretamente o modo como você é bem sucedido em encontrar e medir os dados e informações corretas. A chave é encontrar um equilíbrio entre **velocidade e agilidade** e **detalhamento e análise**.

O foco deve ser a implementação de ferramentas que permitam a ação rápida e decisiva. Isso significa reunir rapidamente os seus dados financeiros mais importantes (orçamento, projeções e dados realizados) para que os gestores tenham tempo para realizar as análises que vão ajudá-los a **tomar a decisão certa**.

E falando de ferramentas, recomendamos inclusive este artigo de nosso blog que ajuda na reflexão se o Excel é mesmo a melhor escolha para as projeções financeiras de sua empresa.

Pense nisso como um ciclo que deve estar intrínseco a cultura de sua empresa:

Em primeiro lugar, criar metas e objetivos para usar como medidas de sucesso global da empresa;

Em seguida, avaliar os riscos de estes objetivos através da análise de dados;

Analisar e relatar o desempenho;

E por fim, usar essa análise para atualizar e formar novas metas e objetivos.

E como você já sabe, toda semana publicamos aqui artigos relacionados a planejamento, orçamento e acompanhamento econômico-financeiro. Também publicamos mensalmente materiais gratuitos para download como planilhas, *white papers* e *e-books*.

Portanto, se você ainda não é assinante de nosso newsletter, cadastre-se (aqui, logo abaixo) para receber este e outros artigos por e-mail, ou nos adicione nas redes sociais para ficar por dentro de tudo que acontece por aqui.

E se o conteúdo do artigo foi útil para você e sua empresa, deixe um comentário e compartilhe com seus colegas utilizando os botões das redes sociais que ficam aqui logo abaixo.

---

*Também publicado em Medium.*

**Precisando planejar o resultado financeiro da sua empresa? Conheça nossas soluções!**

**Quero falar com um especialista!**