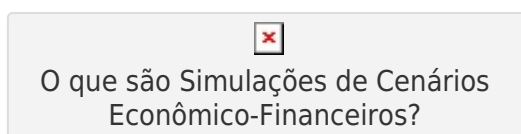


Você que acompanha nosso blog, já deve ter percebido o quanto falamos sobre a importância da simulação de cenários econômico-financeiros para manter sua empresa ciente dos possíveis caminhos, e escolher o melhor a ser seguido. Inclusive já até publicamos uma planilha para análise e simulação de cenários econômico-financeiros que pode ser baixada gratuitamente aqui.

Mas afinal, o que são cenários econômico-financeiros?



Simulação de cenários econômico-financeiros ou **simulação de cenários orçamentários** é um método de planejamento estratégico que várias organizações utilizam para fazer planos flexíveis de médio ou longo prazo. É em grande parte uma adaptação e generalização dos métodos clássicos utilizados pela inteligência militar.

Mesmo no Brasil, é comum encontrar algumas empresas e profissionais da área que utilizarem o termo em inglês **what if scenarios**, que em tradução literal ficaria **cenário o que se...** Ou seja, **o que** aconteceria com o resultado **se** uma suposição se comprovar verdadeira.

Para previsão e simulação de cenários, mais importante do que obter as respostas, a chave para realização de um planejamento e orçamento eficaz, é realizar as perguntas corretas.

Para ficar mais fácil, vamos ver alguns exemplos:

O que você vai encontrar neste artigo:

[Exemplo 01 - Compra de uma nova máquina produtiva](#)

[Exemplo 02 - Corte de custos - Redução de mão-de-obra](#)

[Outros tipos de previsões de cenários econômico-financeiros](#)

[Planilha gratuita para análise e simulação de cenários econômico-financeiros](#)

Exemplo 01 - Compra de uma nova máquina produtiva

Digamos que sua empresa planeja a compra de uma nova máquina para incrementar a produção de uma determinada linha de produtos. Mas quais os impactos que a compra da

nova máquina causaria na empresa?

Vamos ver alguns exemplos de perguntas que podem ser feitas:

Nossa área produtiva está preparada para atender a nova demanda ou precisaremos contratar mais pessoas para operar a nova máquina?

Precisaremos investir em expansão da área produtiva para acomodar a nova máquina?

Quanto à logística, conseguiremos escoar essa produção? Temos onde estocar? Ou vamos precisar investir na ampliação do esquema logístico e contratar mais pessoas?

Precisaremos aumentar nossa equipe de marketing e vendas para dar vazão ao novo volume produzido?

Precisaremos investir em equipamentos (computadores, *tablets*, celulares, automóveis etc.) para a equipe de vendas?

Os novos contratados de vendas precisarão ser treinados? Quanto isto custará?

E a equipe administrativa, está preparada para dar suporte às áreas comercial e produtiva com o aumento de demanda, ou precisaremos contratar mais pessoas para dar suporte administrativo?

Temos espaço e infraestrutura para contratar mais pessoas ou precisaremos investir?

Nosso financeiro está preparado com pessoas e sistemas para faturar e controlar a nova demanda?

Nosso fluxo de caixa está equilibrado (prazos de pagamentos x prazos de recebimentos)?

Precisaremos de mais capital de giro para dar suporte ao aumento na operação?

Esse capital será próprio ou de terceiros? Pagaremos juros por isso?

Nossos softwares e sistemas internos estão preparados para um crescimento de demanda ou precisaremos investir em atualização, implantação e treinamento?

Exemplo 02 – Corte de custos – Redução de mão-de-obra

Agora imagine que sua empresa decidiu cortar custos e para isto planeja dispensar parte da mão-de-obra produtiva.

Algumas perguntas que podem ser feitas antes de tomar a decisão:

Serão dispensados os funcionários mais antigos (e caros) ou os mais recentes (mais baratos, porém menos experientes)?

Temos saldo de caixa para pagar as rescisões contratuais ou precisaremos tomar um empréstimo para isto?

A mão-de-obra que restará será suficiente (em volume e em conhecimento/experiência) para manter a produção atual ou precisaremos reduzir o volume de vendas?

Se reduzirmos o volume de vendas, o que faremos com os vendedores que ficarão ociosos? Teremos mais ociosidade em equipes de apoio, como administrativo, logística, marketing etc., resultante da redução da linha produtiva?

O que faremos com estes profissionais?

E com a estrutura física (prédios, máquinas, equipamentos etc.)?

Outros tipos de previsões de cenários econômico-financeiros

Estas são só algumas questões a serem respondidas durante o processo de planejamento e orçamento, mas a lista não para por aí.

A simulação de cenários também é bastante utilizada por empresas que trabalham em mercados voláteis ou que dependam de índices externos como câmbio, taxa de juros, preço de matérias-primas (commodities), etc.

Neste caso, algumas perguntas comuns a serem feitas:

O que acontece se o dólar subir? E se baixar?

Qual nossa posição quanto a taxa de juros? Continuaremos a expandir?

Qual o preço mínimo para comprarmos nossa matéria-prima base?

E o que acontece se o preço da matéria-prima não baixar e nosso estoque esvaziar?

Compraremos ao preço de mercado ou paramos a produção?

E se o preço chegar ao “gatilho” de compra, quanto compramos? Aproveitamos para fazer estoque? Qual o custo de manter este estoque?

Planilha gratuita para análise e simulação de cenários econômico-financeiros

Neste outro artigo, colocamos uma planilha com um **modelo para simulação de cenários que pode ser baixada gratuitamente**. Para isto, basta clicar no botão abaixo:



Nas próximas semanas faremos alguns exemplos práticos de simulações de cenários. Portanto, se você ainda não é assinante de nosso newsletter, cadastre-se (aqui, logo abaixo) ou nos adicione nas redes sociais para ficar por dentro de tudo que acontece por aqui!

E se as dicas foram úteis para você e sua empresa, compartilhe utilizando os botões das redes sociais que ficam aqui logo abaixo.

Também publicado em Medium.

Precisando planejar o resultado financeiro da sua empresa? Conheça nossas soluções!

Quero falar com um especialista!