


Pense em uma empresa que está se desenvolvendo e a receita está crescendo cada vez mais. Porém, entre todo este crescimento, existem muitas dúvidas sobre o futuro do negócio. Você se pergunta o que fazer com as decisões financeiras que estão se tornando constantes. 

Será que é a hora de aumentar a equipe?

Você possui um bom fluxo de caixa, mas será que deve gastar esse dinheiro? Quando é a hora certa?

Quais clientes e serviços possuem maior rentabilidade?

Quais equipes precisam de mais pessoas?

Quais investimentos no marketing irão proporcionar maior ROI e impulsionar o crescimento?

Há muitas perguntas difíceis de responder, principalmente se você não possui dados para embasar a decisão e só tem a sua intuição para confiar.

Nesse texto vamos falar justamente em como obter os dados necessários e confiáveis para a tomada de decisão. Boa leitura!

O que você vai encontrar neste artigo:

Quem é responsável por fornecer os dados?

Controller terceirizado x Controller tradicional

Porque sua empresa deve terceirizar o serviço de controladoria

1. O Serviço de terceirização da controladoria permite confiabilidade
2. Controlar a taxa de rotatividade por meio do serviço de terceirização da controladoria
3. Terceirizar o serviço de controladoria permite que você elimine um ponto único de falha
4. Terceirizar o serviço de controladoria custa menos do que um Controller em tempo integral

Como escolher?

Quem é responsável por fornecer os dados?

Empresas bem sucedidas precisam enxergar muito além de apenas vender mais produtos e serviços, bem como aumentar o número de funcionários para se desenvolver. A tomada de decisão baseada em dados é fundamental para que este crescimento venha de forma saudável para as finanças do seu negócio.

Antes de tomar grandes decisões, questione-se. **Você está recebendo as informações financeiras da sua empresa de forma significativa, pontual e precisa?** Se não, em algum momento você provavelmente irá se questionar se a empresa de fato está pronta para atingir um próximo nível e tomar decisões de negócio de forma inteligente.

Em seu negócio provavelmente há uma pessoa com o título de Controller responsável por elaborar relatórios e analisar dados que ajudam a orientar o negócio por meio de mudanças críticas. Se esta pessoa de fato exerce a função de um Controller - o que pode ou não ocorrer, visto que em muitas empresas menores a pessoa destinada ao setor de controladoria acaba realizando trabalhos operacionais de cunho contábil -, **ela é a responsável por revisar as informações fornecidas pelo seu setor contábil e as utiliza para prever informações futuras relevantes ao negócio.**

Se você não possui um Controller ou a pessoa destinada a esta função na sua empresa não está fornecendo as informações relevantes que você precisa para tomar decisões baseadas em dados, devido ao fato dele estar realizando outras atividades fora do foco estratégico ou até mesmo por não ter o conhecimento e habilidade necessária para fornecer as informações de forma precisa, **terceirizar os serviços de controladoria pode ser uma solução inteligente para o seu negócio.**

Ao terceirizar seus serviços de controladoria, você pode alcançar níveis muito mais altos de relatórios e análises das finanças.

Controller terceirizado x Controller tradicional



Um Controller tradicional presente na empresa em tempo integral é diferente do que um serviço de controladoria terceirizado irá oferecer ao seu negócio. De qualquer maneira, o Controller é o profissional - na maioria das vezes formado em contabilidade - responsável pela gestão financeira e gestão orçamentária da sua empresa, exerce um papel essencial ajudando a organização a manter seu planejamento estratégico, tático e operacional, gerindo o setor contábil, independente de ser um funcionário integral ou um serviço terceirizado.

Para uma empresa pequena, onde um contador é o único membro da equipe de contabilidade e é responsável por gerenciar a entrada de dados, a reconciliação de contas e o fornecimento de relatórios para seu CFO e CEO, é provável que exista uma fraqueza material nos controles internos. Uma única pessoa não deve ser a responsável por pagar as contas e também reconciliar a conta bancária por exemplo.

Terceirizar o serviço de controladoria permite que você escolha quais serviços o Controller contratado irá fornecer para sua empresa e quais ficarão para seu contador interno, direcionando melhor o fluxo financeiro do seu negócio.

É muito importante entender a diferença entre a função do CFO e a do Controller no negócio. Embora seja fundamental que estes dois profissionais trabalhem juntos para obter os resultados desejados para a empresa, o CFO olha para frente, enquanto o Controller olha para trás, ambos baseados em dados e históricos. É claro que para ter um bom desempenho, a equipe sempre precisa trabalhar junto utilizando o histórico fornecido pelo Controller para que em conjunto da expertise do CFO a empresa possa prever o futuro baseado na realidade do seu negócio.

Pode ser que em seu negócio existam necessidades que exigem alguém interno que conheça toda a empresa desde o início. Neste caso, é necessário que você procure por uma terceirização flexível que irá complementar o trabalho da sua pessoa interna.

Você não precisa terceirizar todo o seu processo da controladoria. Porém, a terceirização deste serviço permite que sua empresa desfrute do conhecimento de um profissional especialista em controladoria em áreas como a de gestão estratégica, custeio, reconhecimento de receita e muito mais.


A terceirização do serviço de controladoria pode ajudar a consolidar tarefas contábeis, aumentar a eficiência dos setores de finanças e produzir resultados maiores e mais precisos ao negócio.

Porque sua empresa deve terceirizar o serviço de

controladoria

As quatro principais razões pelas quais as empresas estão optando por migrar para a terceirização do serviço de controladoria são: **confidencialidade da informação, taxa de rotatividade, ponto único de falha e custos.**

1. O Serviço de terceirização da controladoria permite confiabilidade

A maioria das experiências negativas de pequenas empresas está na falta da separação entre os departamentos da empresa que geralmente ficam centralizados em uma só sala. 

Quando os funcionários trabalham perto do setor contábil por exemplo, informações estratégicas e confidenciais podem cair nas mãos erradas. Se isto acontecer, este tipo de informação pode ser compartilhada prejudicando determinados funcionários ou o negócio.

Com a terceirização da controladoria, é possível evitar este potencial risco e responsabilidade do compartilhamento de dados. Toda a comunicação entre o Controller terceirizado e a empresa está centralizada nos gestores de departamento e, muitas vezes, o Controller terceirizado não necessita ter nenhum tipo de contato com os funcionários da empresa que não estão envolvidos nos processos financeiros e orçamentários.

2. Controlar a taxa de rotatividade por meio do serviço de terceirização da controladoria

Muitas empresas têm uma rotatividade de funcionários regular nas posições contábil e de controladoria. **O tempo e o dinheiro investidos em contratar e treinar alguém para preencher uma posição realmente aumentam se você precisa fazer este processo a cada dois anos por exemplo.**

Ao terceirizar a controladoria, você economiza tempo e elimina o incômodo de divulgar a vaga, selecionar currículos, entrevistar e treinar um novo funcionário e gerar a confiança entre a empresa e o funcionário que é fundamental quando falamos nas áreas de finanças.

Terceirizar o serviço de controladoria permite que você foque em ganhar dinheiro pois sabe que possui um Controller com experiência gerindo sua área de controladoria todos os dias. Você tem a convicção de que pode confiar nos resultados que são produzidos e se sente mais confortável sabendo que sempre terá acesso à sua

inteligência financeira.

3. Terceirizar o serviço de controladoria permite que você elimine um ponto único de falha

Um ponto único de falha ocorre quando uma só pessoa está encarregada de uma função ou processo e, quando esta pessoa não está na empresa, as tarefas não são totalmente cumpridas. Por exemplo, quando alguma etapa da contabilidade não está concluída porque o analista está doente, o faturamento não fica completo e o fluxo de caixa é prejudicado.

Se seu Contador ou Controller sai de férias por duas semanas por exemplo, quem vai concluir o trabalho enquanto ele estiver fora? Existe uma segunda pessoa com total capacidade de assumir a área de controladoria com a mesma eficiência durante este período? Se o Controller solicitar desligamento, existe algum sistema para consultar todas as pendências da área e em que ponto ele parou? Terceirizando o serviço de controladoria em sua empresa, não há riscos envolvidos. Tudo simplesmente acontece.

O serviço de controladoria vai muito além da contabilidade, é o Controller quem fornece uma supervisão crítica e o gerenciamento de contas assegurando que as políticas e procedimentos corretos serão implementados e que as finanças sejam pontualmente apuradas. Um bom sistema contábil em conjunto de um bom Controller podem ajudar você a ganhar muito mais dinheiro.

4. Terceirizar o serviço de controladoria custa menos do que um Controller em tempo integral

Empregar um Controller em tempo integral requer um investimento bem alto. Pequenas e médias empresas irão investir uma média de R\$ 120.000,00 a R\$ 300.000,00 em salário ao ano em um Controller. Em uma empresa maior, este valor pode ultrapassar os R\$ 400.000,00 ao ano.



Se você possui um Controller interno que está fornecendo os resultados desejados para sua empresa, talvez não seja necessário fazer nenhuma alteração terceirizando sua controladoria. Apenas certifique-se de que financeiramente faz sentido e, que você tem pessoa certa naquela posição.

No entanto, é importante certificar-se de que a empresa não está pagando ao seu Controller o valor do tempo integral para ter o resultado de um Controller de meio período. **Você não quer investir o valor de um Controller para realizar as tarefas operacionais de contabilidade não é mesmo?** Você acaba pagando demais pelos trabalhos de rotina que

seu Controller está realizando ao invés de estar focado na gestão estratégica do negócio.

Por fim, **se sua empresa não possui demanda suficiente para um Controller em tempo integral, terceirizar seu serviço de controladoria pode ser a solução.** A terceirização da controladoria permite que o serviço seja realizado de acordo com as necessidades da sua empresa, independentes de serem grandes ou pequenas.

As taxas de terceirização do serviço de controladoria geralmente começam entre R\$ 2.500,00 a R\$ 3.500,00 ao mês e se moldam a partir das necessidades e do tamanho do seu negócio.

A confiança de ter um especialista experiente, o gerenciamento da área de controladoria fornecido e o pacote de relatórios aprimorados que o serviço de terceirização da controladoria pode oferecer geralmente valem o preço.

Ao final das contas, a terceirização fica muito mais barata do que manter um Controller interno com um salário integral e também fornece uma gestão completa de acordo com as necessidades e tamanho do seu negócio.

Como escolher?

Se após ler esse texto você tenha ficado interessado em terceirizar a controladoria, ou queira sanar alguma dúvida, entre em contato conosco e conheça os serviços que a Treasy possui para te ajudar nisso.

Basta clicar na imagem a seguir que entraremos em contato com você!

[TREASY.COM.BR]

Já pensou em terceirizar a controladoria da sua empresa?

[Conhecer a solução](#)

Caso queira conhecer um pouco mais sobre essa solução, criamos um Webinar no qual contamos como funciona todo o processo. Confira!

Conquiste previsibilidade financeira para sua empresa: **tenha um Controller**

com Daniel Fernandes

[▶ Assista agora!](#)



Esperamos que este artigo tenha sido útil a você. Deixe um comentário contando o que achou e compartilhe conosco qualquer outro conhecimento que possa contribuir com o tema. Fique à vontade também para compartilhar este post com seus colegas.

Toda semana publicamos aqui artigos relacionados a planejamento, orçamento e acompanhamento econômico-financeiro. Também publicamos mensalmente materiais gratuitos para download como modelos de planilhas, white papers e e-books.

Portanto, se você ainda não é assinante de nosso newsletter, cadastre-se para receber este e outros artigos por e-mail, ou nos adicione nas redes sociais para ficar por dentro de tudo que acontece por aqui.

*Parte do conteúdo deste artigo foi inspirado no artigo escrito por Stephen King e publicado originalmente em inglês no blog GrowthForce.

Também publicado em Medium.