

Talvez a área mais requisitada e acessada em tempo de crise seja a financeira. Isso é fácil de entender, afinal, são os profissionais deste setor que avaliam indicadores de desempenho, fazem projeções orçamentárias e de fluxo de caixa para procurar por maneiras de reduzir custos e aumentar a lucratividade.

A Robert Half, empresa líder mundial em Recrutamento e Seleção, realizou uma pesquisa com 100 CFOs do Brasil e chegou nos seguintes números:

42% dos diretores financeiros têm a preocupação de acompanhar mudanças tecnológicas; 26% preocupam-se em estar em conformidade com as demandas regulatórias e de compliance;

13% estão preocupados em fazer a gestão de um grande volume de dados e 13% preocupam-se em atender a padrões de relatórios de finanças e contabilidade.

Com o cenário econômico turbulento que vivemos é fácil entender o motivo que faz o controle de custos estar ainda mais em evidência, o que conseqüentemente aumente a pressão dos profissionais da área de finanças. Exatamente por isso que entendemos que entre as **profissões em alta** está aquelas do **setor financeiro e controladoria**.

Os números da pesquisa acima chamam a atenção para um detalhe em especial: o fato de que as preocupações que os CFOs entrevistados possuem podem ser sanadas por um profissional específico: o controller.

Por isso, para este post sobre quanto ganha um controller, o que ele faz e como se tornar um pensamos em duas situações:

**Se você é um profissional de finanças e está buscando outros cargos na área, este artigo é para você e esperamos que o cargo de controller faça sua cabeça. Caso você já seja um profissional de controladoria e queira implantar a área na sua empresa, isso é ótimo. Este artigo vai ajudá-lo a entender melhor o quão este departamento é estratégico.**

Venha conosco e confira!

O que você vai encontrar neste artigo:

[O que faz um Controller em uma empresa?](#)

[Qual profissão ganha mais? A vez dos controllers](#)

[Ok, mas quanto ganha um controller?](#)

[Como se tornar um Controller? Hora do plano de carreira](#)

[Dicas para saber mais sobre o cargo de controller](#)

[Ficou convencido que o cargo de controller é uma das profissões em alta?](#)

## O que faz um Controller em uma empresa?

O controller é o profissional responsável pela gestão financeira e gestão orçamentária da empresa. Em muitos casos, inclusive, reporta-se diretamente ao CFO. Em suma, **o cargo de controller exerce um papel essencial para ajudar a organização a manter-se no trilho do seu planejamento estratégico, tático e operacional.**

Abaixo elencamos algumas das variadas atribuições sobre o que faz um controller para que você possa entender um pouco mais da importância estratégica da função:

Desenvolvimento de metas e objetivos financeiros;

Coleta de informações dos custos, despesas e receitas de cada área da empresa para a elaboração de projeções financeiras;

Identificação de pontos de melhoria na empresa, com propostas de ações corretivas que contribuam com o aumento da rentabilidade e lucratividade do negócio;

Análise de viabilidade de investimentos;

Elaboração de relatórios gerenciais e orçamentários;

Desenvolvimento de indicadores de monitoramento financeiro;

Apoio a todas as áreas da empresa no acompanhamento do orçamento previsto e realizado, bem como em decisões estratégicas.

Elaboração de demonstrações contábeis: Balanço Patrimonial, DRE, DFC, demonstração do patrimônio líquido e demonstração do resultado;

Aperfeiçoamento do controle fiscal e contábil;

Realização da projeção de receitas, custos, despesas e investimentos.



Caso você saber mais sobre a função de um controller, sugerimos a leitura dos artigo:

A importância do Controller nas empresas: seja um Analista ou Gerente de Controladoria, saiba tudo sobre o pilar de apoio às decisões empresariais

O papel do Gerente de Controladoria (Controller) no sucesso da empresa!

Antes de sabermos quanto ganha ou o salário do controller, vamos entender o porquê dessa profissão estar em alta.

## Qual profissão ganha mais? A vez dos controllers

O profissional da área de planejamento e controladoria é tão importante que dedicamos um artigo exclusivo sobre a relevância do seu papel nas empresas. E por que consideramos o Controller como uma das profissões em alta?

Você vai concordar que em épocas de crise fazer com que o Planejamento Estratégico caminhe alinhado ao Orçamento Empresarial se faz ainda mais necessário. Além disso, são em tempos difíceis que uma tomada de decisão pode trazer consequências positivas ou catastróficas, e é justamente o profissional de controladoria que é visto como o pilar de apoio às decisões empresariais.

Na pesquisa que mencionamos no início deste artigo, comentamos que **26% dos CFOs preocupam-se em estar em conformidade com as demandas regulatórias e de compliance**. O controller é o responsável por coordenar a prestação de informações para auditorias externas, além de garantir que a empresa esteja cumprindo com o pagamento dos impostos municipais, estaduais e federais. Em outras palavras, é ele que cuida da preocupação mencionada por mais de um quarto dos CFOs entrevistados: garantir o Compliance.

Ainda de acordo com a pesquisa, **13% dos diretores financeiros têm a preocupação de atender a padrões de relatórios de finanças e contabilidade**. Essa é uma questão que cai nas mãos do profissional de controladoria, já que ele estabelece, monitora e controla os relatórios financeiros mensais, bimestrais, semestrais e anuais.

Para você ter uma ideia ainda maior do que faz um controller e o que ele representa para a empresa, Cícero Gabriel Ferreira Filho, da Ferreira e Filho Associados, entrevistou o Daniel Fernandes, especialista em Controladoria da Treasy, sobre a importância de se ter o mindset de Controladoria na empresa. Sugerimos que logo após terminar este artigo você assista à entrevista. Para isso, é só clicar na imagem abaixo:



[ WEBINAR ]

## A importância de ser o Mindset de Controladoria na sua empresa

**Assista Gratuitamente!**

Agora se você imagina que fazer uma transição de carreira do Financeiro ou da Contabilidade para a Controladoria é algo extremamente difícil, o **Analista de Controladoria e Planejamento Financeiro Rafael Martins**, prova para você que é possível se tornar um controller.

Rafael é formado em Administração e por vários anos trabalhou na Tesouraria, mas em um determinado momento percebeu que a Controladoria poderia expandir sua carreira e que o Controller era uma das profissões em alta:

*“Na tesouraria as atividades eram muito rotineiras e chegou uma hora que não agregava mais conhecimento. A Controladoria, além de ser bastante dinâmica, expande os horizontes, pois você começa a ver sobre o Orçamento Empresarial, que é o Planejamento Estratégico em números, como também o Planejamento Financeiro, além de atuar na área de Custos. Isso me fez brilhar os olhos e desejar ingressar na área. No entanto, por não ter conhecimento nem experiência, eu busquei estudar por conta própria, fiz cursos online e presenciais, procurei entender o que fazia um controller e conversar com profissionais do ramo. Para quem deseja iniciar na carreira, a dica é estudar muito sobre os 4 pilares da controladoria: Orçamento Empresarial, Planejamento Financeiro, Custos e Análise de Viabilidade Econômico-Financeira. Assim suas chances serão maiores para compensar a falta de experiência na área.”*

## Ok, mas quanto ganha um controller?

Finalmente chegou o momento em que todo controller gosta: números!

Não adianta ficarmos aqui falando como se tornar um controller ou que controller é uma das profissões em alta e darmos nossos motivos para acreditar nisso sem falar em números, não é mesmo?

Para mostrar o salário médio do controller financeiro, analise a tabela de salários e profissões abaixo, extraída do Guia Salarial 2017 da pesquisa Robert Half:

Cargo / Tamanho da Companhia*		2016	2017	%
Diretor Financeiro (CFO) - Finance Director (CFO)	P/M	R\$ 18.000 - R\$ 40.000	R\$ 18.000 - R\$ 37.500	-4,3%
	G	R\$ 35.000 - R\$ 75.000	R\$ 30.000 - R\$ 75.000	-4,6%
Controller - Controller	P/M	R\$ 10.000 - R\$ 25.000	R\$ 10.100 - R\$ 25.000	0,3%
	G	R\$ 18.200 - R\$ 35.000	R\$ 18.300 - R\$ 35.000	0,2%
Gerente de Auditoria - Audit Manager	P/M	R\$ - - R\$ -	R\$ - - R\$ -	-
	G	R\$ 12.100 - R\$ 26.000	R\$ 13.500 - R\$ 27.000	6,3%
Auditor - Auditor	P/M	R\$ 3.100 - R\$ 9.000	R\$ 3.400 - R\$ 9.500	6,6%
	G	R\$ 4.100 - R\$ 13.000	R\$ 5.000 - R\$ 13.000	5,3%

Observe no guia salarial do Robert Half que depois do CFO, o salário médio do Controller é a média mais alta entre os profissionais da área financeira. Inclusive, se você precisa de mais um incentivo para ir para a área de controladoria, dizemos que é possível, sim, **trilhar o caminho de controller ao cargo de CFO**. Mostramos como se tornar um controller (ou “o caminho das pedras”) **neste artigo**.

Note ainda que de 2016 a 2017 o salário médio do controller teve um acréscimo de 0,3% em PMEs e de 0,2% nas grandes empresas. Ok, sabemos que não é nada expressivo, mas em época de desemprego isso já é alguma coisa, concorda?

Continuando a analisar o Guia de Profissões e Salários do Robert Half, destacamos o quadro abaixo:



### PLANEJAMENTO FINANCEIRO/CONTROLADORIA (FINANCIAL PLANNING)

Gerente de Planejamento Financeiro/ Controladoria - <i>Financial Planning</i> / <i>Controlling Manager</i>	P/M G	R\$ 10.000 - R\$ 20.000 R\$ 12.000 - R\$ 28.000	R\$ 10.200 - R\$ 20.000 R\$ 12.200 - R\$ 28.000	0,7% 0,5%
Coordenador de Planejamento/ Controladoria - <i>Financial Planning</i> / <i>Controlling Coordinator</i>	P/M G	R\$ 6.600 - R\$ 12.000 R\$ 8.600 - R\$ 15.500	R\$ 6.700 - R\$ 12.000 R\$ 8.700 - R\$ 15.500	0,5% 0,4%
Analista de Planejamento/ Controladoria Sênior - <i>Financial Planning</i> / <i>Senior Controlling Analyst</i>	P/M G	R\$ 5.500 - R\$ 8.000 R\$ 6.800 - R\$ 10.000	R\$ 5.600 - R\$ 8.000 R\$ 6.900 - R\$ 10.000	0,7% 0,6%
Analista de Planejamento/ Controladoria Pleno - <i>Financial Planning</i> / <i>Controlling Analyst</i>	P/M G	R\$ 3.500 - R\$ 5.700 R\$ 4.500 - R\$ 6.700	R\$ 3.600 - R\$ 5.700 R\$ 4.600 - R\$ 6.700	1,1% 0,9%
Analista de Planejamento/ Controladoria Júnior - <i>Financial Planning</i> / <i>Junior Controlling Analyst</i>	P/M G	R\$ 2.600 - R\$ 4.000 R\$ 3.600 - R\$ 4.500	R\$ 2.700 - R\$ 4.000 R\$ 3.700 - R\$ 4.500	1,5% 1,2%

Para quem está iniciando na área de Controladoria, o salário do Analista de Controladoria Júnior entre as 100 empresas entrevistadas, varia de R\$ 2.700,00 a R\$ 4.000 nas PMEs e R\$ 3.700,00 e R\$ 4.500,00 nas grandes. É no cargo de analista júnior, aliás, que houve o maior aumento de salário entre os anos de 2016 e 2017: 1,5% (PMEs) e 1,2% (grandes empresas).

Já para Gerentes de Controladoria os salários chegam a R\$ 20.000,00 nas PMEs e R\$ 28.000,00 nas cadeiras de grandes empresas.

Os números da pesquisa do Robert Half com os salários médios de um controller financeiro te convenceram? Continue no nosso artigo que mostraremos como se tornar um controller.

## Como se tornar um Controller? Hora do plano de carreira

Antes de falar como se tornar um controller saiba, que não tem como trabalhar na Controladoria sem viver no meio de metas, certo? Pois bem, o **Plano de Carreira é o mapa de execução das estratégias necessárias para alcançar a meta estipulada.**

Por isso, caso você precise de uma mudança de rumo profissional dentro do mundo das finanças ou queira crescer profissionalmente, buscando assumir um cargo na Controladoria, mas não sabe direito por onde começar, recomendamos os seguintes passos:

Defina os objetivos,

Invista em autoconhecimento,

Informe-se sobre o mercado e atualize-se,

Adquira conhecimento em assuntos como normas internacionais de contabilidade, finanças, orçamento empresarial, como criar e liderar uma equipe de Controladoria e Finanças de alto

desempenho etc.

Faça networking,

Seja persistente e mantenha o foco;

Busque certificações como: FP&A, DiplIFR, CertIFR.

Além disso, uma ótima dica é conhecer melhor a rotina dos profissionais da área. Foi pensando nisso que criamos o Controller Cast, uma série de podcasts voltados para profissionais da Controladoria.

Além de conhecer ainda mais sobre o que faz o profissional e como sua função é fundamental na empresa, você ficará por dentro de como é a rotina de um controller. Assim, poderá preparar-se ainda mais! Para acessar os Controller Casts disponíveis, clique na imagem abaixo:



Ainda sobre Plano de Carreira, temos um artigo super completo que pode orientá-lo melhor: A Gestão de Carreira de um Controller: como desenvolver um Plano de Carreira na área da Controladoria para você crescer profissionalmente.

## Dicas para saber mais sobre o cargo de

## controller

Para encerrar com chave de ouro esse post sobre quanto ganha um controller, elencamos nossos artigos que falam sobre o controller, uma das profissões em alta:

A importância do Controller nas empresas: seja um Analista ou Gerente de Controladoria, saiba tudo sobre o pilar de apoio às decisões empresariais

A Gestão de Carreira de um Controller: como desenvolver um Plano de Carreira na área da Controladoria para você crescer profissionalmente

O que faz a área de Planejamento e Controladoria

De Controller a CFO: o caminho das pedras!

Procura vagas para controladoria? Saiba aqui como encontrar e obtenha dicas de como destacar suas habilidades de controller (e elaborar um CV de sucesso)

Ainda para você que busca novos ares, aproveitamos para convidá-lo a acessar a plataforma de vagas para controllers. E, claro, como não poderia deixar de ser, temos também um modelo de Currículo para ajudá-lo a se destacar ainda mais nessa empreitada. Para acessá-lo, clique na imagem abaixo:



[ **MODELO** ]

## Modelo de Currículo para o Profissional de Controladoria

**Baixe Gratuitamente!**



## Ficou convencido que o cargo de controller é uma das profissões em alta?

Você que trabalha no financeiro sabe que planejamento é fundamental. Além disso, entende que o planejamento não é algo imutável e que na maioria das vezes é preciso reprogramar a rota e traçar novas estratégias.

Isso significa que reformular a sua vida profissional é mais do que natural, afinal, além de nossos interesses irem mudando ao longo da nossa jornada, temos que estar preparados para o que o mercado pede.

Pelos vários motivos que citamos aqui, **entendemos que o controller é uma das profissões em alta, especialmente porque o ambiente empresarial atual pede tomadas de decisões rápidas e baseadas em dados.**

O profissional de controladoria está apto a trabalhar com as ferramentas necessárias para realizar todas as análises a fim de apoiar a empresa a alavancar financeiramente e atingir todas as metas planejadas.

Esperamos que este artigo sobre quanto ganha um controller, o que faz e como se tornar um tenha sido útil a você. Deixe um comentário contando o que achou e compartilhe conosco qualquer outro conhecimento que possa contribuir com o tema. Fique à vontade também para compartilhar este post com seus colegas.

Toda semana publicamos aqui artigos relacionados a planejamento, orçamento e acompanhamento econômico-financeiro. Também publicamos mensalmente materiais gratuitos para download como modelos de planilhas, white papers e e-books.

Portanto, se você ainda não é assinante de nosso newsletter, cadastre-se para receber este e outros artigos por e-mail, ou nos adicione nas redes sociais para ficar por dentro de tudo que acontece por aqui.

---

*Também publicado em Medium.*